



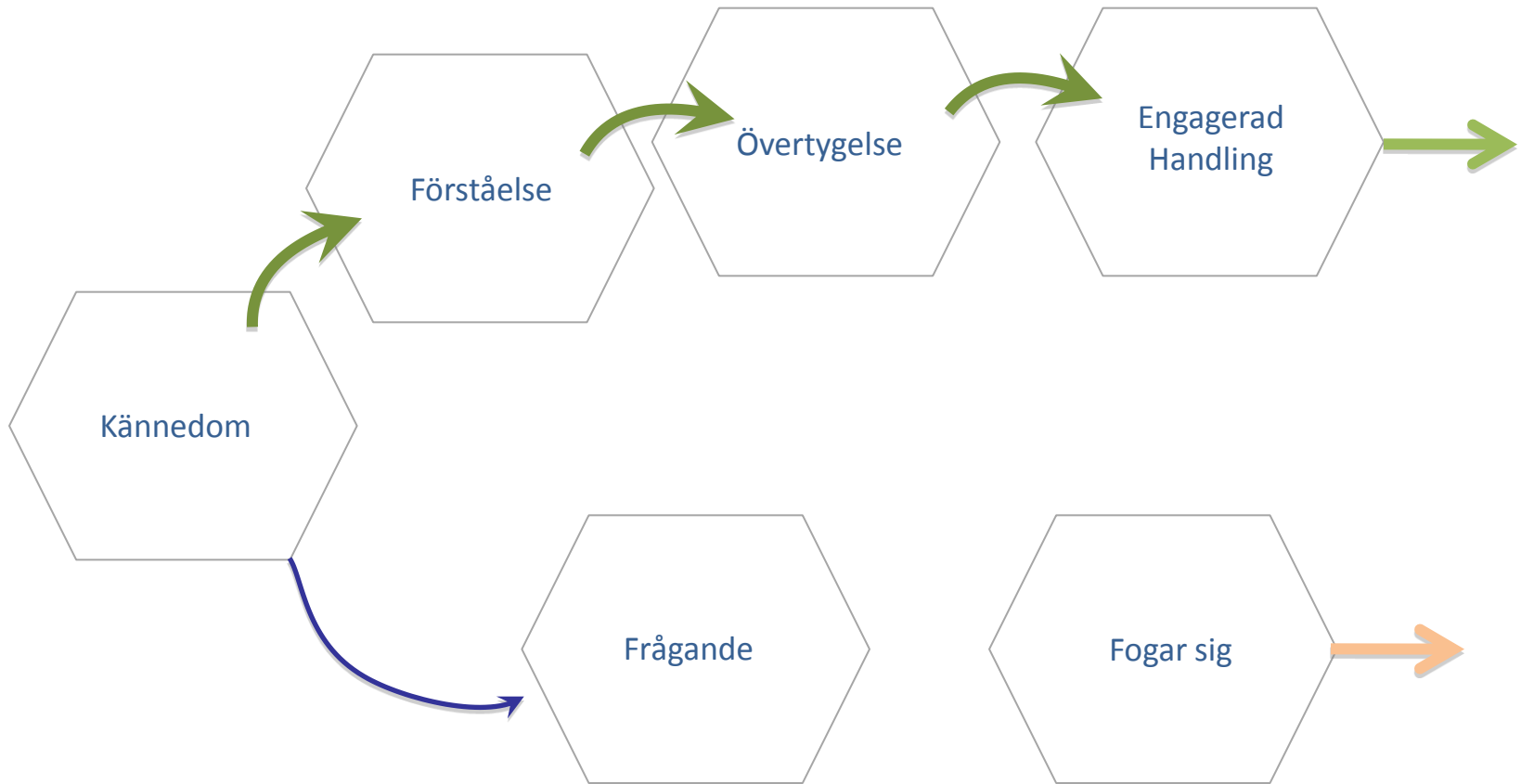
Business Control Arena

”Engagemang”

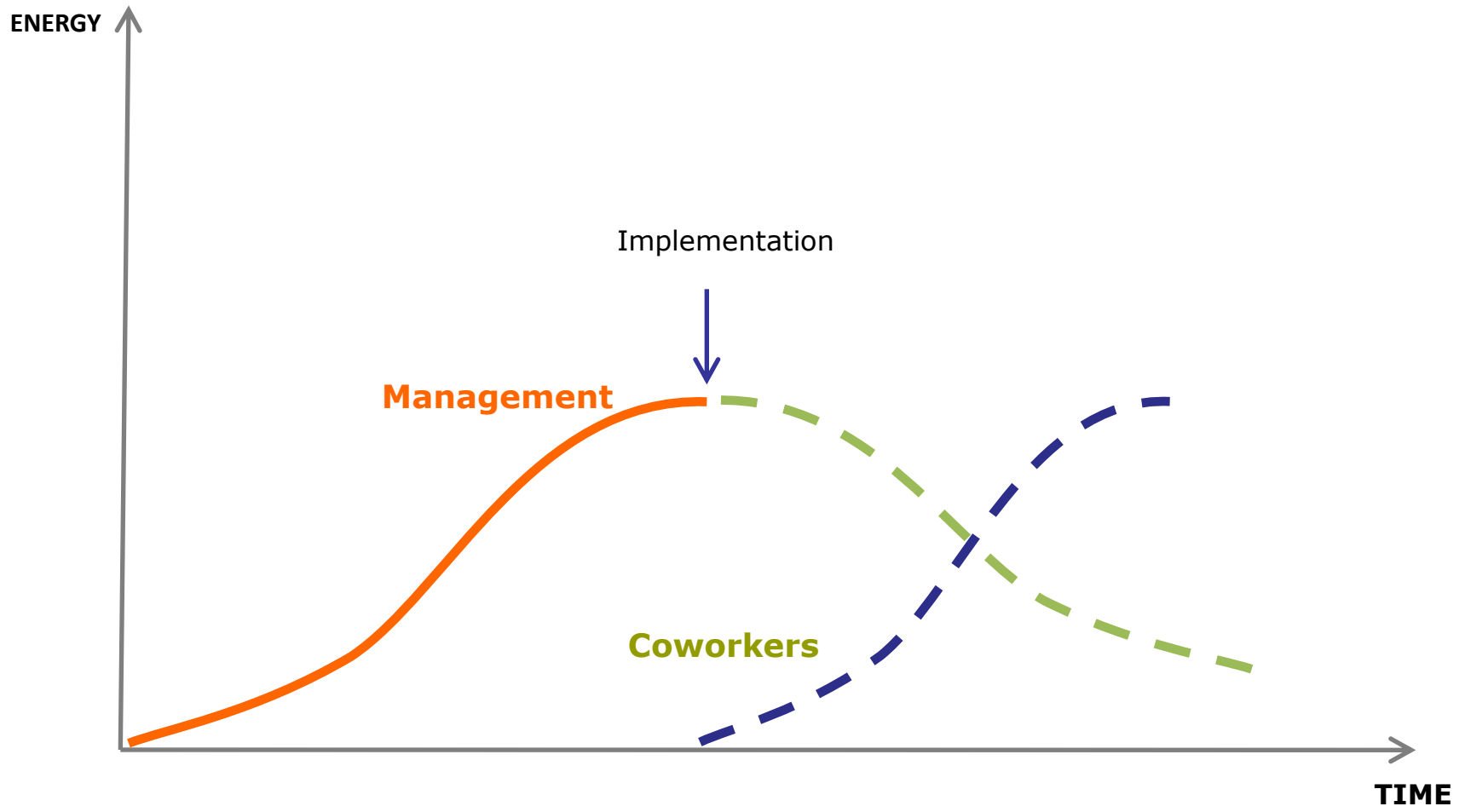
Inspiration av Pontus Holmgren, GRO | ORG

Stockholm den 15:e oktober 2010

Road to commitment



The change cycle



Förändringens formel



Missnöje med nuet?
Motivation

X



Lycka i framtiden?
Vision

X



Kunskap om
första steget?
Handling

>



Motstånd mot
förändring

Motstånd är en naturlig komponent i förändringsprocesser. Förändringens formel säger att förändring bara är möjlig när produkten av följande tre faktorer är högre än motståndet mot förändringen:

- Otillfredsställelse med den nuvarande situationen (sense of urgency)
- En tydlig positiv vision kring framtida fördelar med förändringen
- Ett första konkret steg i riktning mot visionen

En följd av formeln är att om någon av faktorerna saknas eller har ett "lågt" värde så minskar sannolikheten att strukturer och beteenden i organisationen förändras.

Enligt bland annat Bechards/Harris i boken *Organizational Transition*, 1987

Johan Holm & Pontus Holmgren Kopieras efter särskild överenskommelse: info@gro.nu



Business Control Arena